



COMMUNIQUE DE PRESSE
RESULTATS SEMESTRIELS S1 2010

- **Le chiffre d'affaires du premier semestre s'établit à €395,1 millions, en croissance de 10%¹ à base comparable**
- **Forte augmentation du résultat opérationnel courant ajusté² (+24%) et du résultat net (+133%)**
- **Deux prises de contrôle prometteuses dans les services à valeur ajoutée dans le cadre du plan stratégique 2010-2013**
- **Révision à la hausse de l'objectif de chiffre d'affaires 2010 : entre 805 et 815¹ millions d'euros**

Neuilly sur Seine, le 29 juillet 2010 - Ingenico (Euronext : FR0000125346 - ING) annonce aujourd'hui ses états financiers revus³ pour le premier semestre 2010 clos le 30 juin.

Chiffres clés (en millions d'Euros)	S1'09	S1'09 pro forma	S1'10	Variation S1'10 par rapport à S1'09 à données	
				comparables	publiées
Chiffre d'affaires	317,7	341,2	395,1	+10%	+24%
Résultat opérationnel courant ajusté ²	26,7	29,5	36,7	+24%	+37%
Marge opérationnelle courante ajustée	8,4%	8,6%	9,3%	+70 pdb	+90 pdb
<i>Marge opérationnelle courante ajustée, avant charge non récurrente</i>	8,4%	8,6%	10.8%	+220 pdb	+240 pdb
Résultat Net	4,8	-	11,2	-	+133%

Philippe Lazare, Président Directeur Général d'Ingenico, a commenté : « Nous sommes satisfaits et encouragés par la bonne performance commerciale d'Ingenico au premier semestre. Nous avons amélioré notre marge opérationnelle ajustée et généré un cash flow opérationnel record grâce à une gestion rigoureuse de l'activité. Nous poursuivons notre transformation stratégique vers les services à valeur ajoutée à travers l'acquisition de First Data Ibérica et la prise de contrôle de Transfer To. Enfin, le retour à une dynamique favorable au deuxième trimestre nous permet de revoir en hausse notre objectif de chiffre d'affaires et de confirmer notre objectif de marge opérationnelle courante ajustée pour 2010.»

¹ Hors effet de change et à base comparable.

² Résultat opérationnel courant avant impact de l'allocation du prix d'acquisition.

³ Les procédures d'examen limité sur les comptes consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2010 ont été effectuées. Le rapport d'examen limité des commissaires aux comptes est en cours d'émission.



Pour faciliter la lecture de la performance du Groupe, le chiffre d'affaires 2009 et les principaux éléments financiers sont retraités, à partir du 1^{er} janvier 2009, des changements de périmètre intervenus au cours de l'exercice 2009 (« pro forma 2009 ») : entrée d'easycash et sortie de Sagem Danemark, Manison Finlande et Moneyline Banking Systems.

Les éléments financiers consolidés sont établis conformément aux normes IFRS. Afin de fournir des informations comparables pertinentes, les éléments financiers sont présentés sur une base ajustée, c'est-à-dire retraitée principalement de la charge d'amortissement liée à l'acquisition de nouvelles entités. En vertu de la norme IFRS3, le prix d'acquisition de nouvelles entités est affecté aux actifs intégrés dans le périmètre puis amorti sur des durées définies.

L'EBITDA est une notion extra-comptable représentant le résultat opérationnel courant avant amortissements, dépréciations et provisions, et coût des paiements fondés en actions. La réconciliation du résultat opérationnel courant à l'EBITDA est disponible en Annexe 1.

Le cash flow opérationnel représente l'EBITDA moins la variation de besoin en fonds de roulement moins les investissements.

Chiffres clés

(en millions d'Euros)	S1'09	S1'09 pro forma	S1'10
Chiffre d'affaires	317,7	341,2	395,1
Marge brute ajustée	124,7	134,9	147,1
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	39,2%	39,5%	37,2%
Charges opérationnelles ajustées	(98,0)	(105,3)	(110,4)
Résultat opérationnel courant ajusté	26,7	29,5	36,7
Marge opérationnelle courante ajustée	8,4%	8,6%	9,3%
Résultat opérationnel (IFRS)	9,7	-	20,8
Résultat net (IFRS)	4,8	-	11,2
EBITDA	36,8	41,2	53,6
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	11,6%	12,1%	13,6%
Cash flow opérationnel	0,6	-	43,3
Dettes nettes	(90,9)	-	144,3
Capitaux propres	461,6	-	513,8



Chiffre d'affaires en croissance de 24%, traduisant la bonne progression des ventes et un effet de change positif

	1 ^{er} semestre 2010			2 ^{ème} trimestre 2010		
	M€	Variation à données Comparables ¹ / Publiées		M€	Variation à données Comparables ¹ / Publiées	
Par zone géographique						
Amérique du Nord	50,9	+8,7%	+15,2%	21,8	(25,3%)	(14,5%)
Amérique du Sud	69,7	+5,8%	+22,7%	42,3	+16,7%	+36,3%
Asie Pacifique	42,0	+14,8%	+29,7%	26,5	+14,1%	+28,7%
EMEA	33,5	(20,5%)	(17,7%)	19,1	(20,5%)	(16,6%)
Europe-SEPA	199,0	+18,3%	+40,1%	112,1	+27,1%	+50,2%
Total	395,1	+10,0%	+24,3%	221,8	+11,0%	+26,3%

Au cours du premier semestre 2010, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 395,1 millions d'euros, intégrant un effet positif de change de 19,7 millions d'euros. Le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 348,1 millions d'euros pour les terminaux de paiement (hardware et services de maintenance) et 47,0 millions d'euros pour l'activité issue des transactions.

A périmètre et taux de change comparables, la croissance du chiffre d'affaires s'établit à 10% par rapport à S1'09 pro forma. Cette performance, supérieure aux attentes, s'appuie sur la dynamique retrouvée de l'activité des terminaux de paiement (+8,4%) et une progression des transactions (+15,8%), principalement réalisée en Europe et conforme aux anticipations du Groupe pour l'ensemble de l'année 2010. Toutes les régions, à l'exception de la région EMEA, sont en croissance et deux régions progressent fortement : l'Asie Pacifique (particulièrement la Chine) et l'Europe-SEPA (particulièrement la France et l'Allemagne) où le Groupe a consolidé ses fortes positions.

Après un premier trimestre ayant bénéficié d'un effet de comparaison favorable, le chiffre d'affaires au deuxième trimestre 2010 est en croissance de 11% par rapport à T2 2009 pro forma¹. La progression de l'activité s'est accélérée, notamment en Asie Pacifique (Chine), en Amérique du Sud (Brésil) et dans la plupart des pays de la zone Europe-SEPA.

Le Groupe a tiré pleinement parti de la croissance du marché soutenue par les échéances réglementaires (Allemagne, Brésil), les développements technologiques (France) ou encore le redressement de l'activité (Espagne, Royaume Uni). Le Groupe continue de bénéficier d'une dynamique particulièrement forte en Chine. En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires est impacté par la base de comparaison élevée de T2 2009 ; le retour à une dynamique positive sera porté par l'introduction de la gamme de terminaux Telium à compter du quatrième trimestre 2010. En EMEA, la situation se stabilise en Turquie mais l'activité sur la région reste globalement en repli du fait de la base de comparaison au Moyen Orient.

Marge brute en % du chiffre d'affaires impactée par une charge non récurrente

La marge brute ajustée s'établit à 37,2% au premier semestre 2010. La baisse de 230 points de base par rapport au 30 juin 2009 s'explique principalement par une charge non récurrente de 6,1 millions d'euros relative à un problème de qualité sur certains produits de l'ancienne gamme. En excluant cette charge, la marge brute se serait établie à 38,8% contre 39,5% en S1'09 pro forma.



Le taux de marge brute sur les terminaux (hardware) s'établit à 41,9%, en retrait de 60 points de base, du fait de l'augmentation des coûts indirects, notamment des coûts de transport dus à la pénurie de composants et aux perturbations liées à l'éruption du volcan islandais. Le taux de marge brute de l'activité « Transactions » s'établit à 36,6% contre 36,8% pro forma en S1'09.

Des charges opérationnelles maîtrisées

Les charges opérationnelles ajustées sont en légère progression à 110,4 millions d'euros pour le premier semestre 2010, contre 105,3 millions d'euros en S1'09 pro forma. Elles représentent 27,9% du chiffre d'affaires, en baisse de 300 points de base par rapport à S1'09 (pro forma).

Le résultat opérationnel courant ajusté en progression de 24%

Pour le premier semestre 2010, le résultat opérationnel courant ajusté est en progression de 24% à 36,7 millions d'euros contre 29,5 millions d'euros en S1'09 (pro forma). Ainsi, la marge opérationnelle courante ajustée s'établit à 9,3% du chiffre d'affaires, en progression de 70 points de base. Sans la charge non récurrente, la marge opérationnelle courante ajustée aurait été en hausse de 220 points de base.

Un résultat opérationnel (IFRS) en forte progression

Après prise en compte des charges relatives à l'allocation de prix d'acquisition et des autres produits et charges, le résultat opérationnel a été multiplié par 2,1 à 20,8 millions d'euros pour le premier semestre 2010, contre 9,7 millions d'euros en S1 2009.

Au cours du premier semestre 2010, les charges relatives à l'allocation de prix d'acquisition (Moneyline, Planet, Sagem Monotel, Landi et easycash) ont progressé à 13,8 millions d'euros compte tenu de l'acquisition d'easycash. Les autres produits et charges opérationnels sont en retrait à 2,1 millions d'euros, contre 7,7 millions d'euros en S1'09.

Un résultat net multiplié par 2,3 à 11,2 millions d'euros

En S1 2010, le résultat net s'élève à 11,2 millions d'euros, contre 4,8 millions d'euros en S1 2009. Le résultat net intègre un résultat financier de -2,6 millions d'euros (contre -1,4 million d'euros en S1'09) et une charge d'impôt de 6,3 millions d'euros (contre 3,5 millions d'euros).

Forte génération de cash flow opérationnel

Au premier semestre 2010, le cash flow opérationnel progresse fortement à 43,3 millions d'euros, contre 0,6 million d'euros en S1 2009. Cette hausse s'explique d'une part, par la progression de l'EBITDA (+16,8 millions d'euros) avec notamment la contribution d'easycash, et d'autre part, à la contraction du besoin en fonds de roulement qui permet de dégager 0,9 million d'euros contre un besoin de 22,9 millions d'euros en S1'09, grâce à une gestion rigoureuse. Les investissements s'élèvent à 11,2 millions d'euros, représentant 2,8% du chiffre d'affaires.

L'endettement net du Groupe s'établit à 144,3 millions d'euros au 30 juin 2010. Il prend en compte le versement d'un dividende de 9,4 millions d'euros (contre 4,3 millions en S1 2009), le paiement d'impôts à



hauteur de 21,4 millions d'euros (contre 6,4 millions en S1 2009), et enfin, le rachat d'actions propres pour un montant net de 7,5 millions d'euros.

Les ratios financiers du premier semestre 2010 confirment la solidité financière du Groupe. Le ratio d'endettement net rapporté aux fonds propres s'établit à 28%.

Déploiement du plan stratégique 2010-2013

Renforcement de la flexibilité financière

Le Groupe a renégocié sa dette bancaire senior auprès de son syndicat de banques, portant son montant à 370 millions d'euros et allongeant la maturité d'une année à septembre 2014. Au-delà des 210 millions d'euros déjà tirés, Ingenico dispose désormais de deux lignes de crédit syndiquées, confirmées et non utilisées pour un montant de 160 millions d'euros, dont 100 millions d'euros destinés aux acquisitions et 60 millions d'euros pour le financement du besoin en fonds de roulement.

Deux prises de contrôle dans le domaine des services à valeur ajoutée

En juillet, le Groupe a pris le contrôle de la société Transfer To, société basée à Singapour spécialisée dans le transfert de compte mobile prépayé, dont il possédait 38% à travers Ingenico Ventures. La décision de monter à 90% du capital a été motivée par les performances opérationnelles et financières au-delà des attentes et la perspective de déploiement de l'offre de services en Europe.

Par ailleurs, le Groupe a acquis First Data Ibérica (FDI), opérateur leader de solutions verticales sur le marché de stations service en Espagne, détenu par des investisseurs familiaux espagnols. FDI opère toute la chaîne de valeur du paiement (du terminal à la transaction) et de la fidélité pour plus de 5,000 stations service. FDI gère aussi le rechargement de mobile pour une base unique de 42,000 terminaux dans la péninsule ibérique. Le Groupe entend utiliser cette base pour le déploiement des services à valeur ajoutée en Espagne. FDI réalise un chiffre d'affaires de l'ordre de 15 millions d'euros sur un secteur où la marge d'EBITDA est de l'ordre de 25%.

Large succès des plans d'actionnariat salariés, reflétant la confiance dans l'avenir du Groupe

Au cours du premier semestre 2010, le groupe a mis en place plusieurs dispositifs de motivation des salariés afin de favoriser la réussite de son plan stratégique 2010-2013. D'une part, le Groupe a associé plus étroitement les salariés, en France et en Allemagne, à l'activité et aux résultats du groupe à travers le plan ISOP 2010. Avec un taux de souscription supérieur à 75% en France et 33% en Allemagne, les salariés ont manifesté leur confiance dans l'avenir du Groupe, au-delà de ses attentes. D'autre part, le programme de co-investissement des 41 premiers dirigeants du groupe, a été souscrit en totalité en mai 2010. Ce plan fixe des objectifs ambitieux liés à la transformation d'Ingenico et au développement de sa rentabilité.

Au 30 juillet, le capital sera composé de 51,346,475 actions du fait de l'opération ISOP 2010 combinée à l'augmentation du capital social par incorporation de réserves, bénéfiques ou primes se traduisant par l'attribution gratuite d'actions, à raison d'une action nouvelle pour 20 actions détenues.



Perspectives

Compte tenu des performances du premier semestre et des tendances de marché actuelles, le Groupe revoit à la hausse son objectif de chiffre d'affaires 2010, compris entre 805 et 815 millions d'euros, hors effet de change et à base comparable, contre 790 à 805 millions d'euros annoncé en mars 2010.

Le Groupe confirme ses objectifs de rentabilité avec une marge opérationnelle ajustée⁴ comprise entre 12,5% et 13% et une marge EBITDA comprise entre 16% et 17%.

CONFERENCE TELEPHONIQUE

Le résultat du premier semestre 2010 sera commenté lors de la conférence téléphonique du 30 juillet 2010 à 14h (Paris). Elle sera accessible en composant l'un des numéros suivants : 01 70 99 32 12 (depuis la France) et +44 (0)207 1620 177 (pour l'international). La présentation sera disponible sur www.ingenico.com/finance.

Le présent document contient des données de nature prospective. Les tendances et objectifs indiqués dans le présent document sont fondés sur des données, hypothèses et estimations, considérées comme raisonnables par Ingenico. Ces données, hypothèses et estimations, sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment aux résultats d'Ingenico et de ses filiales. Ces données de nature prospective ne constituent en aucun cas une garantie de performance future, présentent des risques et des incertitudes et les résultats réels sont susceptibles d'être substantiellement différents de ceux figurant dans ces données de nature prospective. Ingenico ne prend donc pas d'engagement ferme sur la réalisation des objectifs figurant dans le présent document. Ingenico et ses filiales, dirigeants, représentants, employés et conseils respectifs n'acceptent aucune responsabilité de quelque nature que ce soit au titre de ces informations prospectives. Le présent document ne constitue en aucun cas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'acquisition ou de souscription de valeurs mobilières ou instruments financiers.

A propos d'Ingenico (ING)

Avec plus de 15 millions de terminaux en activité dans plus de 125 pays, Ingenico (Euronext: FR0000125346 – ING) est un acteur majeur des solutions de paiements. Ses 3000 collaborateurs accompagnent les commerçants, les banques et les fournisseurs de services dans l'optimisation et la sécurisation de leur solution monétique, le développement de leur offre de services et l'accroissement de leurs revenus au point de vente. Pour plus d'information : www.ingenico.com.

INGENICO – Contact investisseurs
Catherine Blanchet
Directeur des Relations Investisseurs
catherine.blanchet@ingenico.com
01.46.25.82.20

INGENICO – Communication Corporate
Rémi Calvet
VP Communication
remi.calvet@ingenico.com
01.46.25.78.23

Prochains évènements

Conférence téléphonique du résultat du premier semestre 2010 : le 30 juillet 2010 à 14h (Paris)

Publication du chiffre d'affaires du 3eme trimestre 2010 : le 27 octobre 2010

⁴ Donnée ajustée, c'est-à-dire retraitée principalement de la charge d'amortissement du goodwill alloué des acquisitions.



ANNEXE 1 : Réconciliation du résultat opérationnel courant à l'EBITDA

L'EBITDA correspond au résultat opérationnel courant retraité des éléments suivants :

- les provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles, net des reprises (y compris sur dépréciation des goodwill ou d'autres immobilisations incorporelles ayant une durée de vie indéterminée, mais à l'exclusion des provisions pour dépréciation des stocks, clients et créances d'exploitation et autres actifs courants) et les provisions pour risques et charges (courantes et non courantes) comptabilisées au passif, net des reprises ;
- les charges liées au retraitement en consolidation des contrats de location financement ;
- les charges comptabilisées dans le cadre de l'attribution d'options d'achats d'actions, d'actions gratuites ou de tout autre paiement dont la comptabilisation relève de la norme IFRS 2 (« Paiements fondés sur des actions ») ; et
- les variations de la juste valeur des stocks en application de la norme IFRS 3 (« Regroupements d'entreprises »), c'est-à-dire en utilisant les prix de vente diminués des coûts de sortie pour en déterminer la juste valeur.

Tableau de réconciliation :

<i>En millions d'Euros</i>	S1'09	S1'10
Résultat opérationnel courant	17,4	22,9
Amortissement des actifs alloués	9,3	13,8
Autres amortissements et provisions pour risques et charges	7,0	14,6
Charges liées à l'attribution d'actions gratuites	3,1	2,3
EBITDA	36,8	53,6



ANNEXE 2 : Principales données 2009 pro forma

Pour faciliter la lecture de la performance du Groupe, le chiffre d'affaires 2009 et les principaux éléments financiers est retraité, à partir du 1^{er} janvier 2009, des changements de périmètre intervenus au cours de l'exercice 2009 (« pro forma 2009 ») : entrée d'easycash et sortie de Sagem Danemark, Manison Finlande et Moneyline Banking Systems.

(en millions d'Euros)	2009	2009 pro forma
Chiffre d'affaires	700,7	761,9
Marge brute ajustée	270,9	301,6
En % du chiffre d'affaires	38,7%	39,6%
Charges opérationnelles ajustées	190,8	207,7
Résultat opérationnel courant ajusté	80,1	93,9
Marge opérationnelle courante ajustée	11,4%	12,3%
EBITDA	105,4	122,6
en % du chiffre d'affaires	15,0%	16,1%

Chiffre d'affaires par zone géographique :

(en millions d'euros)	T1 2009 pro forma	T2 2009 pro forma	T3 2009 pro forma	T4 2009 pro forma	2009 pro forma
Amérique du Nord	18,7	25,5	31,5	26,5	102,2
Amérique du Sud	25,7	31,1	34,3	39,2	130,3
Asie Pacifique	11,8	20,6	20,1	28,4	80,9
EMEA	17,7	22,9	20,9	19,0	80,5
Europe - SEPA	79,4	87,7	91,7	109,2	368,0
Total	153,3	187,8	198,5	222,3	761,9



ANNEXE 3 : Compte de résultat, Bilan, Tableau de trésorerie

1. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE INTERMEDIAIRE RESUME (REUV)

(en milliers d'euros)	30-juin-09	30-juin-10
Chiffre d'affaires	317 696	395 052
Coût des ventes	-193 016	-247 957
Marge brute	124 681	147 095
Charges commerciales et Marketing	-27 806	-38 471
Frais de recherche et développement	-39 083	-40 557
Frais administratifs	-40 417	-45 208
Résultat opérationnel courant	17 375	22 859
Autres produits opérationnels	629	362
Autres charges opérationnelles	-8 321	-2 417
Résultat opérationnel	9 683	20 804
Produits financiers	17 293	35 581
Charges financières	-18 681	-38 203
Résultat financier	-1 388	-2 622
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence (net d'impôt)	0	-746
Résultat avant impôt	8 295	17 436
Impôt sur les bénéfices	-3 522	-6 285
Résultat de la période	4 774	11 151
Attribuable aux :		
- actionnaires d'Ingenico SA	4 774	11 151
- participations ne conférant pas le contrôle	0	0
Résultat par action (en euros)		
Résultat		
- de base	0,10	0,23
- dilué	0,10	0,23



2. BILAN INTERMEDIAIRE CONSOLIDE (REVU)

Actif (en milliers d'euros)	31-déc.-09	30-juin-10
Actifs non courants		
Goodwill	414 228	432 735
Autres immobilisations incorporelles	166 549	155 726
Immobilisations corporelles	33 075	33 239
Participations dans les sociétés mises en équivalence	6 787	7 040
Actifs financiers	3 567	5 995
Impôts différés actifs	23 341	23 160
Autres actifs non courants	14 730	19 039
Total des Actifs non courants	662 277	676 934
Actifs courants		
Stocks	74 230	93 757
Clients et créances d'exploitation	225 327	226 537
Autres actifs courants	5 825	7 763
Créances d'impôts courants	9 456	10 211
Instruments financiers dérivés	3 433	6 858
Placements	0	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	91 205	95 372
Total des Actifs courants	409 475	440 498
Total des Actifs	1 071 752	1 117 432
Passif (en milliers d'euros)		
	31-déc.-09	30-juin-10
Capital	48 638	48 729
Primes d'émission et d'apport	380 320	381 223
Autres réserves	67 677	63 912
Ecarts de conversion	-3 547	19 983
Total des Capitaux propres attribuables aux actionnaires d'Ingenico SA	493 088	513 847
Participations ne conférant pas le contrôle	0	0
Total des Capitaux propres	493 088	513 847
Passifs non courants		
Dettes financières non courantes	215 370	215 483
Provisions pour retraite et engagements assimilés	10 415	10 314
Autres provisions	13 013	16 015
Impôts différés passifs	43 289	39 667
Autres dettes non courantes	10 385	8 024
Total des Passifs non courants	292 472	289 503
Passifs courants		
Dettes financières courantes	20 275	24 142
Autres provisions	12 068	12 989
Dettes fournisseurs et autres dettes courantes	188 162	208 465
Dettes diverses	47 758	55 297
Dettes d'impôts courants	17 124	8 177
Instruments financiers dérivés	806	5 012
Total des Passifs courants	286 193	314 082
Total des Passifs	578 665	603 585
Total des Capitaux propres et des Passifs	1 071 752	1 117 432



3. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE INTERMEDIAIRE CONSOLIDE (REVU)

(en milliers d'euros)	30-juin-09	30-juin-10
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES		
Résultat de la période	4 774	11 151
Ajustements pour :		
- Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence		746
- Elimination de la charge (produit) d'impôt	3 522	6 284
- Elimination des amortissements et provisions	19 625	27 206
- Elimination des profits/pertes de réévaluation (juste valeur)	1 947	1 758
- Elimination des résultats de cession d'actifs	117	-31
- Elimination des charges (produits) d'intérêts nettes	1 624	6 633
- Elimination des produits de dividendes	1	
Coût des paiements fondés sur des actions	3 091	2 621
Intérêts versés	-2 119	-6 409
Impôts payés	-6 427	-21 359
Résultat opérationnel avant variation du besoin en fonds de roulement	26 155	28 600
Eléments du besoin en fonds de roulement :		
- Stocks	-17 459	-10 726
- Créances et autres débiteurs	5 125	-1 644
- Dettes fournisseurs et autres créditeurs	-10 534	13 232
Variation du besoin en fonds de roulement	-22 868	862
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	3 287	29 462
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-13 348	-11 182
Produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	41	57
Acquisitions de filiales sous déduction de la trésorerie acquise	-1 627	-7 160
Cessions de filiales sous déduction de la trésorerie cédée	27 934	2 508
Prêts, avances consentis et autres actifs financiers	-350	-532
Remboursements reçus sur prêts	175	207
Intérêts encaissés	259	274
Dividendes reçus	-1	
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	13 084	-15 828
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentation de capital	-11	890
Rachats et reventes d'actions propres	400	-7 582
Emissions d'emprunts	1 925	1 126
Remboursements d'emprunts	-62 970	-1 981
Variation de valeur des instruments de couverture	0	-1
Dividendes versés aux actionnaires	-4 310	-9 404
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	-64 965	-16 952
Incidence de la variation de cours des devises	559	3 084
Reclassement d'un actif financier en équivalent de trésorerie	1 083	
Variation de trésorerie	-46 952	-234
Trésorerie et équivalents de trésorerie d'ouverture	139 112	76 430
Trésorerie et équivalents de trésorerie de clôture (1)	92 160	76 192
Commentaires		
	30-juin-09	30-juin-10
(1) Trésorerie et équivalents de trésorerie		
OPCVM (uniquement pour la partie qui a un caractère de disponibilités)	71 035	26 721
Disponibilités	29 353	68 651
Comptes créditeurs de banque (inclus dans les dettes financières courantes)	-8 227	-19 180
Total Trésorerie et équivalents de trésorerie	92 160	76 192
Actifs disponibles à la vente	2 412	
Total Trésorerie et équivalents de trésorerie et placements	94 572	76 192