



beyond  
payment

# ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

15 mai 2009



beyond  
payment

Ouverture de l'Assemblée Générale

**Jacques Stern,**

Président du Conseil d'administration

# 2008: une année de consolidation



- 14 mars 2008: apport par SAGEM Sécurité de ses activités de terminaux de paiement
- Avril 2008: mise en place d'un budget « combiné » approuvé au préalable par le Conseil d'administration
- Mars 2008- Décembre 2008: suivi par le Conseil d'administration
  - de l'intégration de ces activités, notamment des équipes de R&D
  - de l'exécution du budget combiné
- 25 juin 2008: prise de participation majoritaire dans le capital de Fujian Landi
- Fin 2008: succès constaté par le Conseil de l'intégration de SAGEM Monétel
- Mars 2009: arrêté des comptes et proposition par le Conseil du versement d'un dividende de 0,25 euro par action

# 2008: une année d'élaboration stratégique



- Second semestre 2008: élaboration par la Direction Générale d'un plan stratégique, en concertation avec le Comité stratégique
- Fin 2008: validation du plan par le Conseil d'administration
- Stratégie « Au-delà du paiement »:
  - Poursuivre l'accroissement de la base installée
  - Proposer une offre de connectivité et de gestion de parcs de terminaux
  - Offrir un large portefeuille de services à valeur ajoutée
  - Construire un pont entre les aspects matériels et numériques du paiement

# 2008: une gouvernance d'entreprise renforcée

---

*ingenico*

- Dix réunions du Conseil en 2008
- Trois à ce jour en 2009
- Fin 2008: adoption par le Conseil des recommandations AFEP-MEDEF
- Renforcement du contrôle interne et adoption par la société du référentiel COSO
- Mise en place d'une évaluation du Conseil d'administration



beyond  
payment

Revue des activités 2008 du Groupe

**Philippe Lazare**, Directeur Général

# Ingenico en quelques chiffres...

- **2670** employés
- **40** bureaux et filiales dans le monde entier
- Présence commerciale dans plus de **125** pays
- **15** millions de terminaux en fonctionnement soit 1/3 de la base installée mondiale
- Chiffre d'affaires 2008: **€728** million (€780 million pro-forma)





# 2008, une année charnière



- La fusion réussie avec Sagem Monotel
- Une étape majeure pour le développement du Groupe en Chine avec l'entrée au capital de Landi
- De très bonnes performances financières
- Ingenico leader mondial: 4 millions de terminaux livrés et 39% de part de marché en 2008
- Un nouvel Ingenico



# L'intégration réussie de Sagem Monetel : un déroulement harmonieux et plus rapide que prévu

*ingenico*

- Processus d'intégration lancé en mars 2008 et achevé à ce jour
- R&D réorganisée
- Réseaux commerciaux intégrés
- Sites de production redéployés
- Gammes de terminaux rationalisées
  - Migration des terminaux Ingenico sur Telium
  - ICT220 : 1<sup>er</sup> terminal de paiement de la nouvelle gamme

En ligne avec le plan de synergies (achat, production)

# L'expansion géographique réussie en Chine

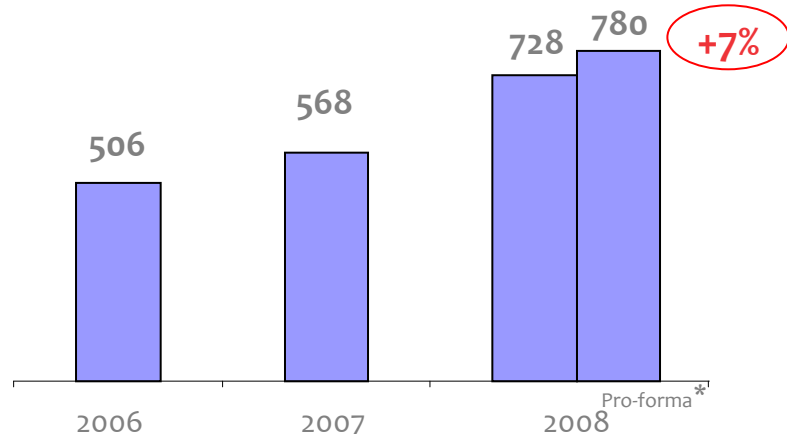


- Prise de participation majoritaire dans Landi (Juillet 08) pour devenir leader en Chine
  - #2 en Chine
  - nous sommes chinois en Chine
- Intégration progressive d'Ingenico China et Landi
- Coordination globale des équipes commerciales
- Meilleure contribution qu'attendue en 2008
  - En chiffre d'affaires et en rentabilité

# 2008: de très bonnes performances financières

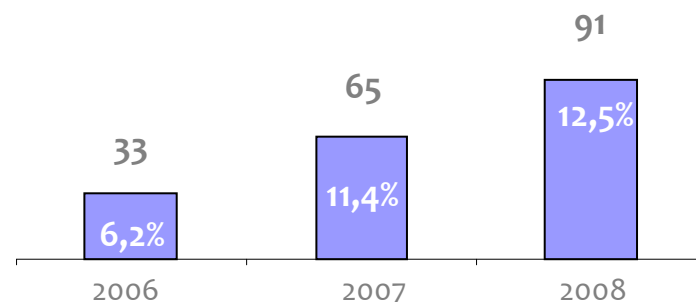
ingenico

## Chiffre d'Affaires (en m€)

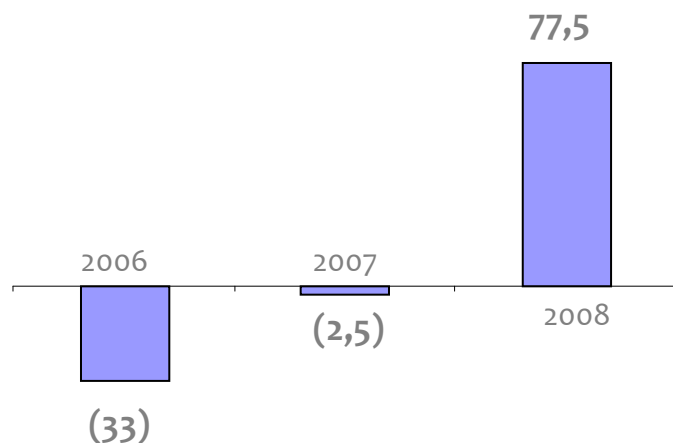


## Marge d'Exploitation Ajustée (en m€)

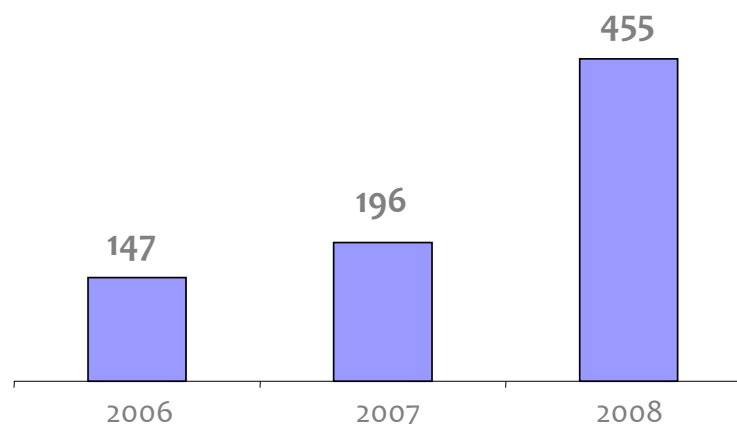
avant imputation Prix d'Achat de Planet, Sagem-Monetel et Landi



## Trésorerie nette (en m€)



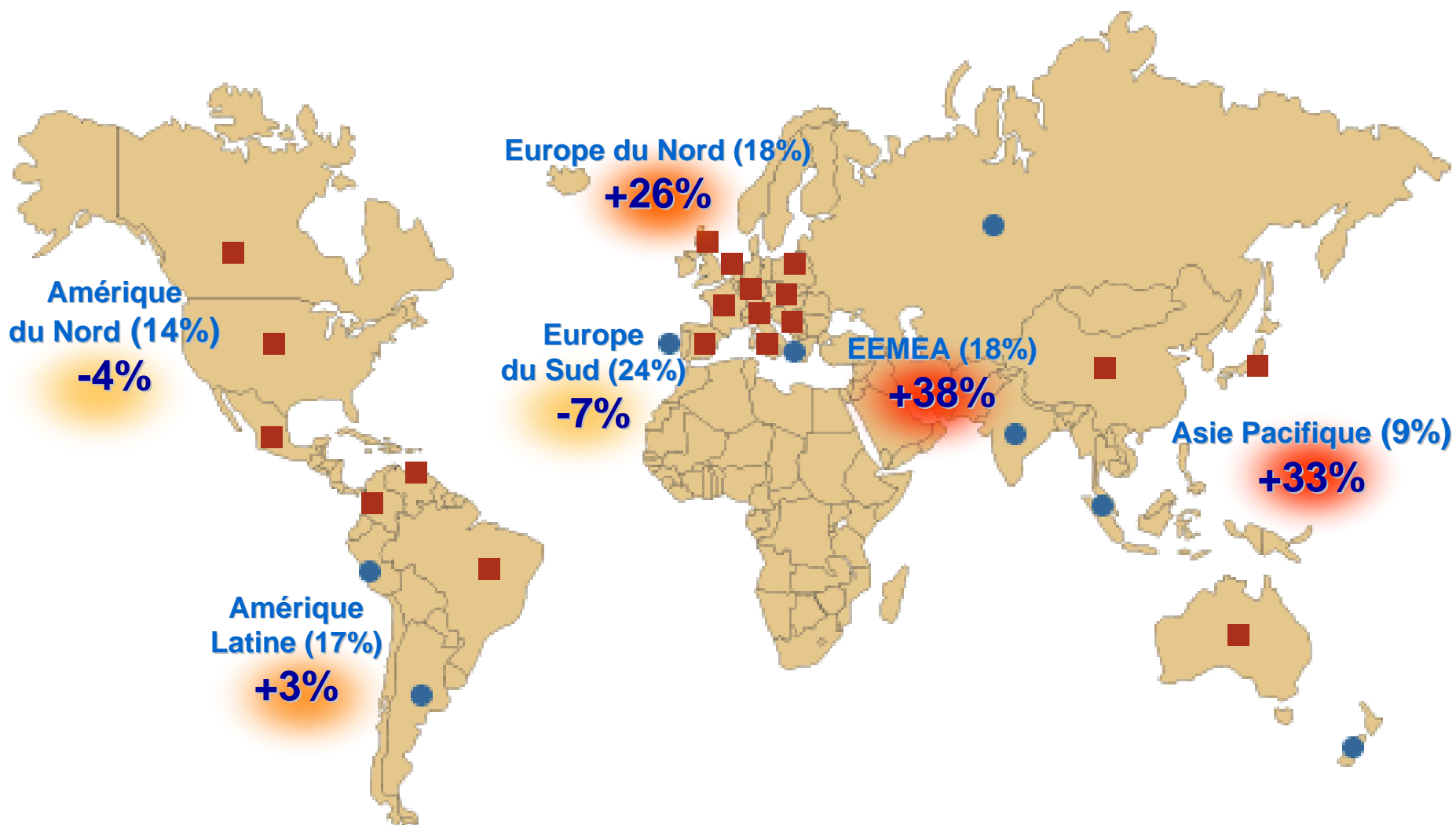
## Fonds Propres (en m€)



\* Variation pro-forma incluant Sagem Monetel à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2008 et à taux constants

# Croissance du chiffre d'affaires : + 7%

inaenico



\* Variations pro-forma incluant Sagem Monetel à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2008 et à taux constants

# En 5 ans, un groupe transformé

*ingenico*

	2003	2008
Taille		X2
Présence géographique	60 pays Directe dans 15 pays <sup>(1)</sup>	125 pays Directe dans 40 pays
Leadership technologique	“En retard sur le lancement d’une nouvelle gamme de produits”	Le meilleur en R&D (Sagem Monotel)
Domaine d’activité	Terminaux	Terminaux et services « <b>beyond payment</b> »
Structure des coûts	Sites de production	Modèle « Fab-less »
Rentabilité	0%	12,5%
Trésorerie nette	(€20,3m)	+€77,5m

(1) Bureaux et filiales Ingenico



beyond  
payment

## Résultats financiers 2008

**Pierre-Antoine Vacheron, Directeur Financier**

# Base de présentation de l'information financière



- Etats financiers consolidés établis conformément aux normes IFRS
- En vertu de la norme IFRS 3,
  - Le prix d'acquisition de nouvelles entités est affecté aux actifs intégrés dans le périmètre,
  - Puis amorti sur des durées définies.
  
  - Cette charge d'amortissement affecte la lecture de la performance de l'exploitation.
  - Les chiffres présentés sont retraités de cette charge d'amortissement.



# 2008 : Poursuite de l'amélioration de la marge opérationnelle courante



M€	2007	2008
Chiffre d'affaires	568.0	728.0
Marge brute ajustée *	208.2	279.4
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	36.6%	38.3%
Résultat opérationnel courant ajusté *	65.0	91.2
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	11.4%	12.5%
Amortissement des goodwill alloués	(2.5)	(19.2)
Résultat opérationnel courant	62.5	72.0
Autres produits et charges	(5.5)	(14.5)
Résultat opérationnel	57.0	57.5
Résultat Financier	(8.8)	(7.4)
Impôts	(8.7)	(13.4)
Résultat Net	39.5	36.7

\*Chiffres ajustés, avant imputation du Prix d'Acquisition de Planet, Sagem-Monetel et Landi

# Premier effet des synergies d'achat sur l'amélioration de la marge brute

ingenico

## Marge brute ajustée Terminaux

2007	2008
180.8 M€	235.2 M€
39.5%	39.5%

- Premières synergies liées à l'intégration de Sagem en S2 (marge brute à 39.9%)
- Négociations trimestrielles avec les EMS
- Réorganisation géographique de la production vers des pays à faibles coûts

## Marge brute ajustée Services & Software

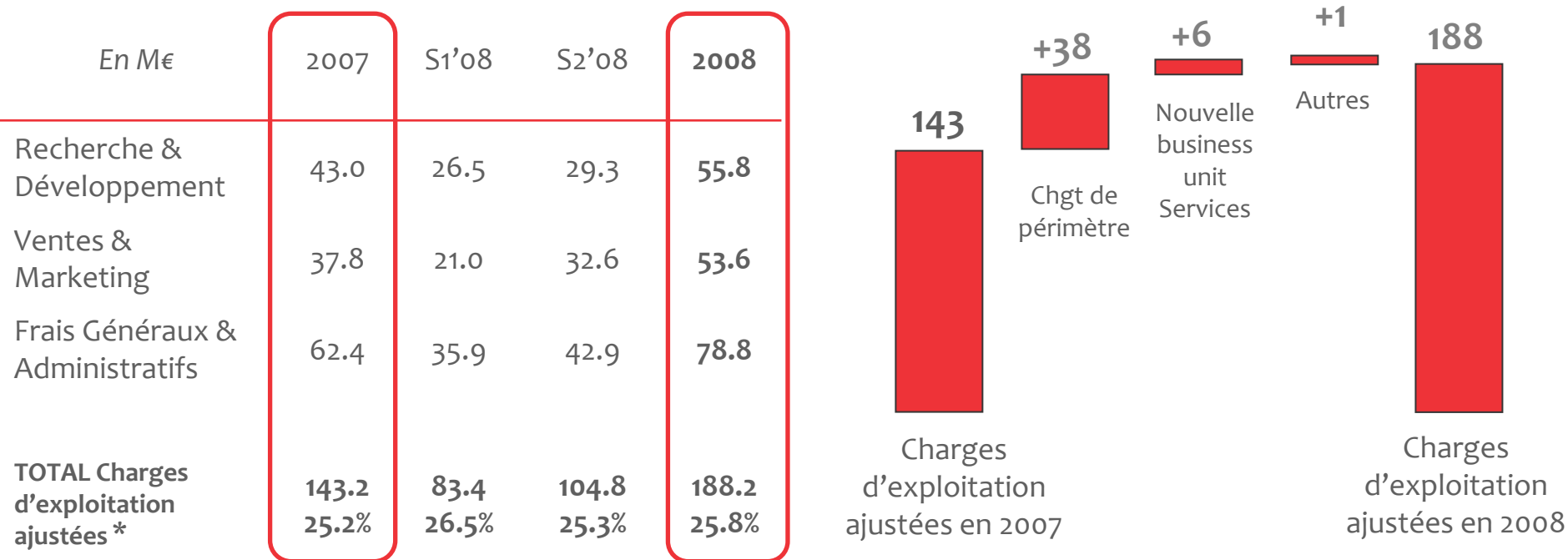
2007	2008
27.3 M€	44.1 M€
24,9%	33,4%

- Taux de retour en baisse du fait de l'amélioration de la qualité
- Meilleur mix produits
- Diminution des coûts de garanties liée à une plus grande fiabilité des produits

\*Chiffres ajustés, avant imputation du Prix d'Acquisition de Planet, Sagem-Monetel et Landi

# Des charges d'exploitation maîtrisées

*ingenico*



\*Chiffres ajustés, avant imputation du Prix d'Acquisition de Planet, Sagem-Monetel et Landi

# Position de liquidité solide

*ingenico*

En M€	2007	2008
Flux de trésorerie d'exploitation avant BFR	65,2	66,1
Variation du besoin en fonds de roulement	0,2	24,7
Flux de trésorerie après BFR	65,4	90,8
CAPEX	(12,5)	(21,3)
Flux de trésorerie après CAPEX	52,9	69,5
Variation de périmètre (filiales/activités)	(18,2)	(0,3)
Dividendes	(3,2)	(10,8)
Autres	(1,0)	21,6
Désendettement	30,5	80
<b>(Dette nette)/trésorerie nette au 31 décembre 2008</b>	<b>(2,5)</b>	<b>77,5</b>

# Evolution des capitaux propres consolidés

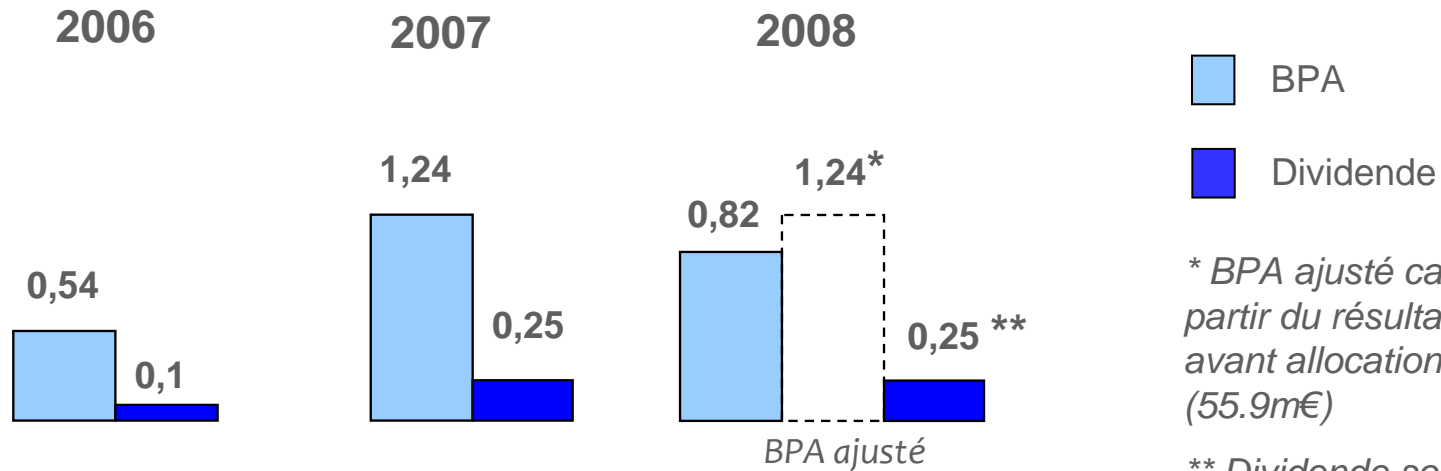
*ingenico*

	M€
<b>Capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2008</b>	<b>195,9</b>
Résultat 2008	36,7
Variation des écarts de conversion et autres	(9,6)
Dividendes	(10,8)
Apport des activités de Sagem Monetel	202,3
Paiements fondés sur des actions	10,0
Rachat d'actions	(25,6)
Océane (rachat & conversion)	56,2
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2008</b>	<b>455,1</b>

# Le montant du dividende maintenu à €0,25 traduit la confiance du groupe dans l'environnement actuel

ingenico

## Evolution du BPA et du dividende sur 3 ans (en euros/action)



## Evolution de l'allocation dividende

3.2m€

10.7m€

11.9m€

- Paiement du dividende en numéraire ou par actions

# Performance du titre depuis janvier 2008

## Performance du titre Ingenico depuis le 1er janvier 2008

comparée à l'évolution du SBF 120 (base 100 au 01/01/2008)



— Ingenico  
- - - SBF 120

## Performance du titre Ingenico depuis le 1er janvier 2008

comparée à ses pairs (base 100 au 01/01/2008)



— Ingenico  
— Verifone  
— Hypercom





beyond  
payment

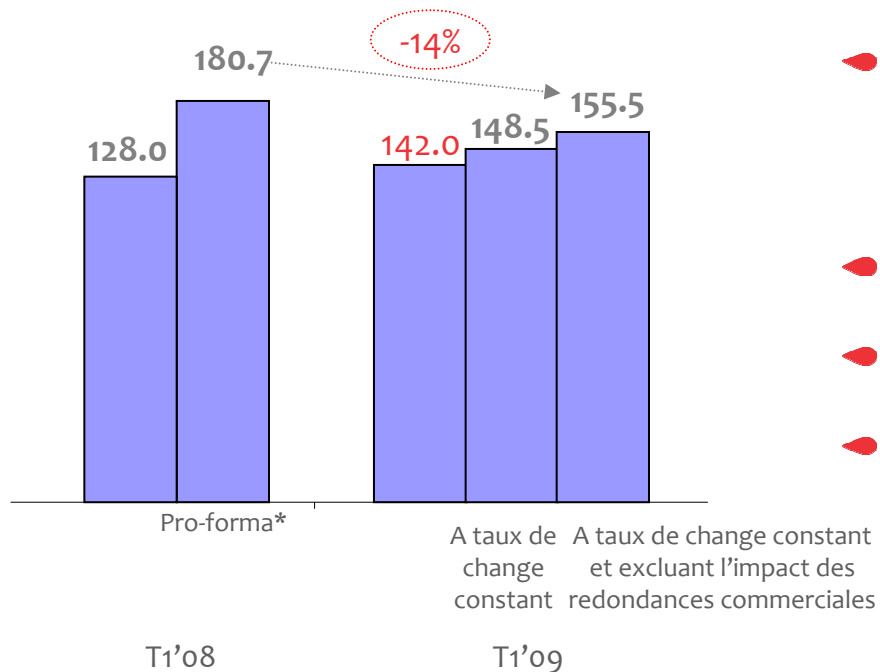
Ambitions pour 2009  
et au-delà

**Philippe Lazare**, Directeur Général

# Comme prévu, chiffre d'affaires en retrait en T1, ne reflétant pas les performances attendues pour l'année 2009

ingenico

Chiffre d'affaires (en M€)



- Impact négatif des redondances commerciales issues de la fusion des activités de Sagem Monetel
- Impact négatif du change
- Base défavorable de comparaison
- Report des commandes

\* Pro-forma : incluant Sagem Monetel à partir du 1er janvier 2008

## 2009 : des fondamentaux solides pour traverser la crise

---

*ingenico*

- Business modèle résistant et flexible
- Bilan solide
- Lancement des terminaux et des services innovants

# Des objectifs 2009 maintenus



- Sécuriser le chiffre d'affaires : stable, à légère croissance
- Croissance séquentielle en T2 confirmée
- Forte saisonnalité en S2'09 confirmée :
  - Lancement de la nouvelle génération de terminaux: ICT220, ICT250
  - Lancement des nouveaux terminaux de paiement
  - Lancement des terminaux dédiés à la santé
  - Lancement des terminaux “beyond payment” : PPDA et Webpos
  - Exporter avec succès la solution AXIS
- Préserver la trésorerie et la rentabilité
  - Plan d'économies initié en avril

# Construire l'avenir : Leadership 2010



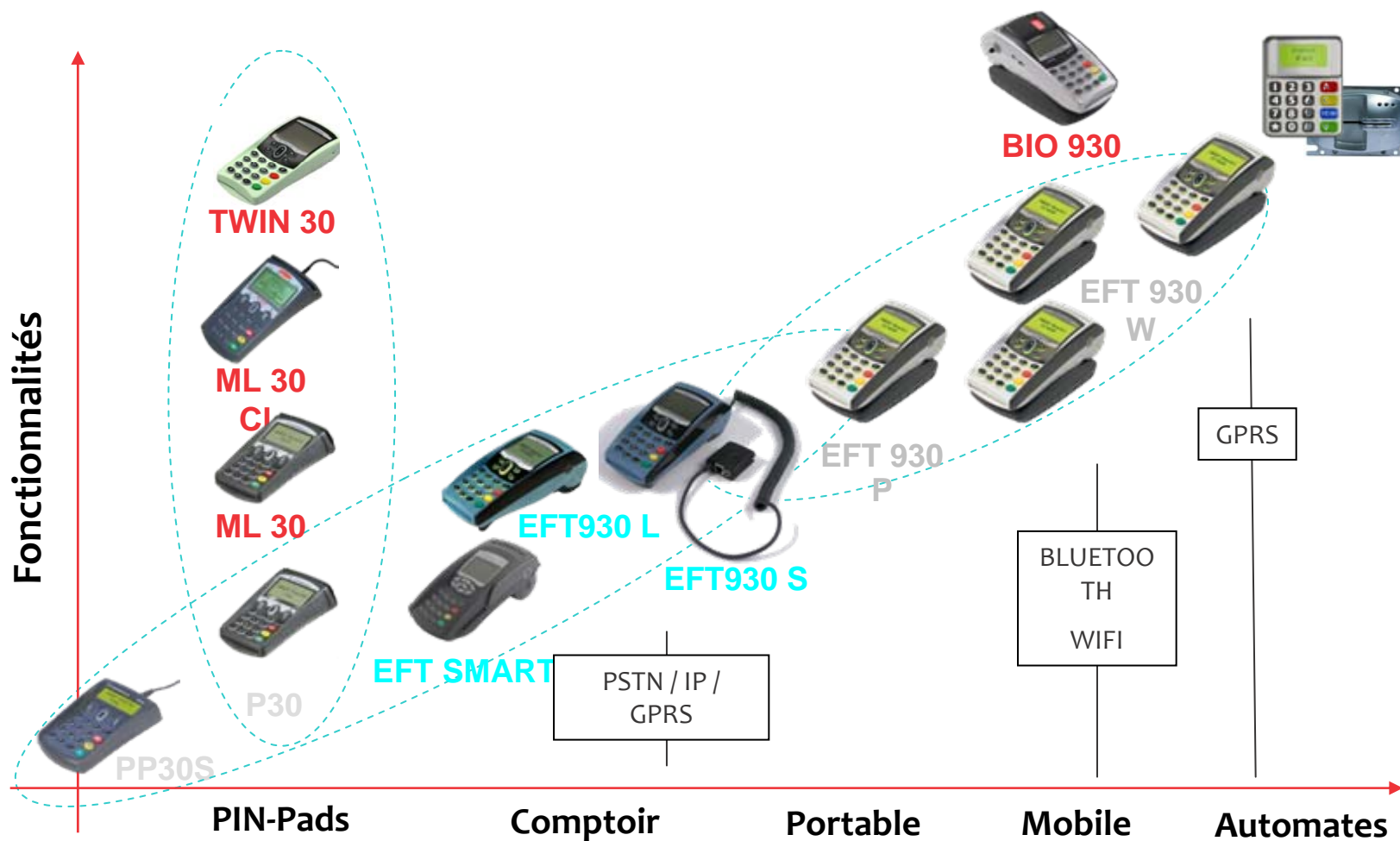
Un projet d'entreprise fédérateur autour de quatre axes :

- Optimiser la qualité et le support client
- Développer une gamme de terminaux de paiement innovante et complète
- Développer les services et les solutions dédiés aux grands comptes
- Améliorer la visibilité et la valorisation du groupe Ingenico



# Leadership 2010 : une gamme de terminaux de paiement innovante et complète

ingenico



# Des nouveaux terminaux “beyond payment” : le PPDA et le WebPOS



- Nouveaux marchés à fort potentiel
- Caractéristiques communes pour différents marchés verticaux ayant les mêmes besoins
- Intérêt confirmé pour le PPDA pour différents marchés verticaux, dans différentes régions

## PPDA



Premier terminal “tout en un”  
sur le marché

Un terminal bi-face proposant  
les services sans fil et  
combinant les applications  
verticales et le paiement  
sécurisé

## WEBPOS



Premier terminal disponible  
sur le marché

Un terminal à mi-chemin  
entre l'EPOS sous PC et  
l'ECR basique



# De la vente de Terminaux à la vente de Solutions...



Jusqu'en 2007

Depuis 2008


Aujourd'hui...

Services liés au terminal

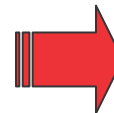


Transaction management

Services liés au terminal



AXIS en France



Services à valeur ajoutée

Transaction management

Connectivité/Telecom

Services liés au terminal



Rechargement de cartes téléphonique, cartes prepayées, cartes cadeaux, etc...

France + international

“all in the box”

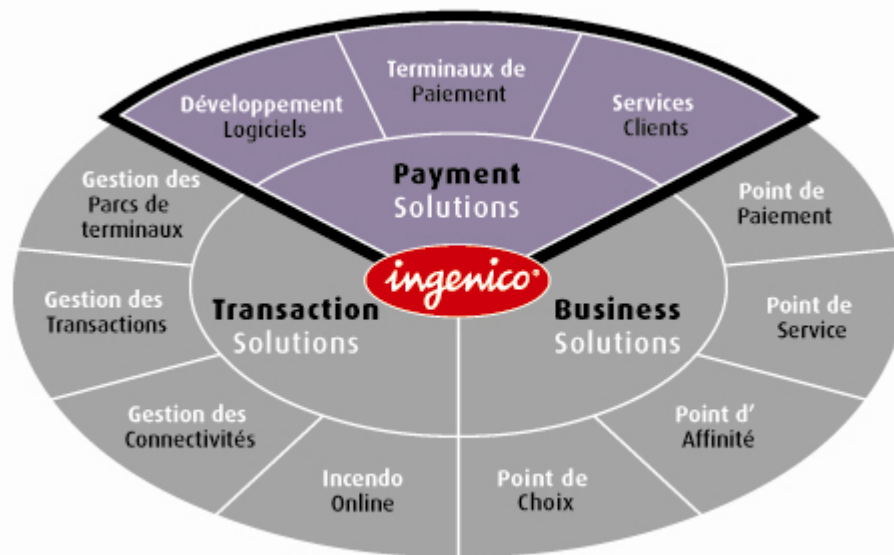
Interface utilisateur conviviale pour proposer des services : couleur, écran plus large...



# Leadership 2010 : des services à valeur ajoutée



## Payment Solutions

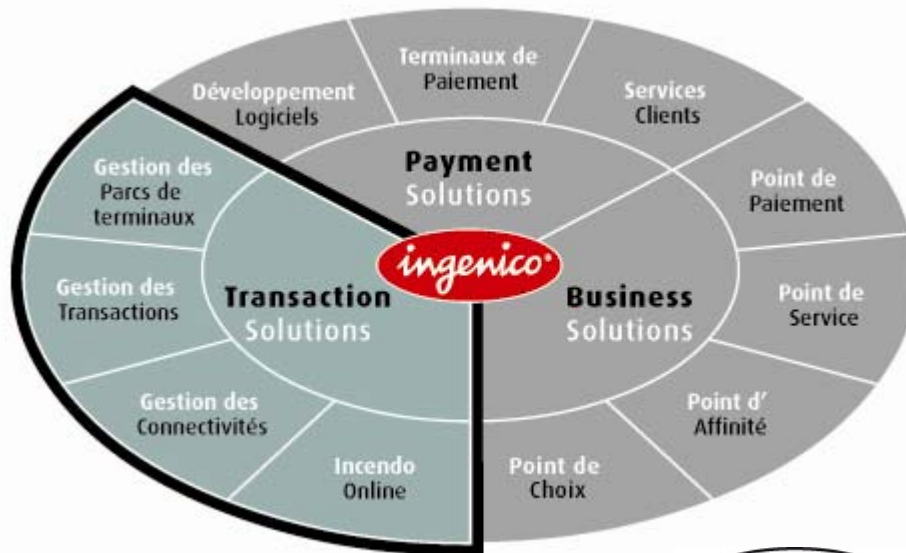


- Prendre appui sur
  - Plus de 25 ans d'expertise dans la sécurité des systèmes de paiement
  - notre position de leader des terminaux de paiement
- Un parc installé de 15 millions de terminaux en service dans plus de 125 pays
- Une gamme de terminaux de paiement innovante et complète

# Leadership 2010 : des services à valeur ajoutée

ingenico

## Transaction Solutions

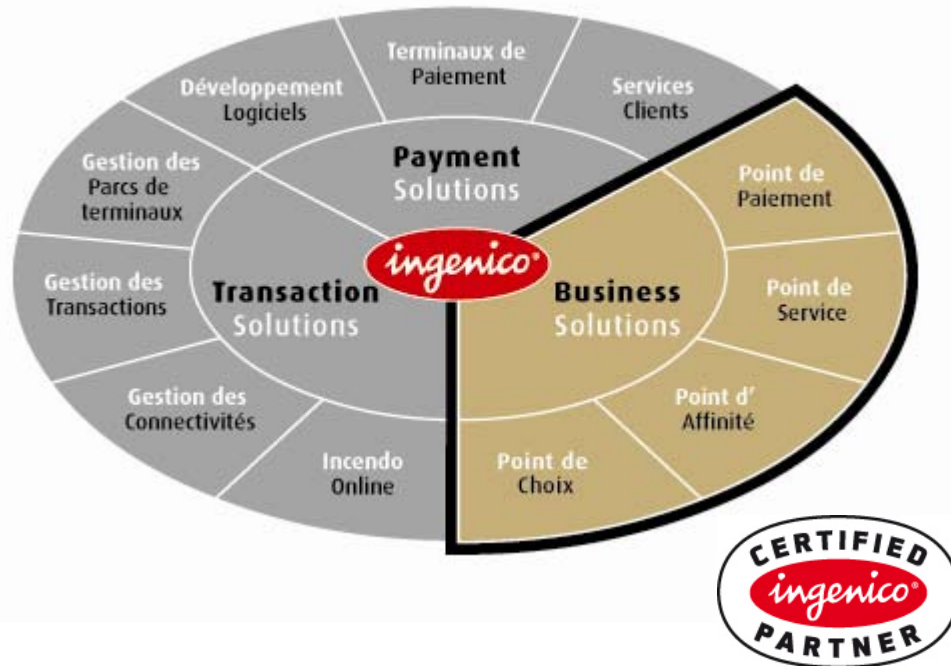


- Solutions clé en main du terminal à l'acquéreur
- Gestion du parc des terminaux (software, gestion de la sécurité)
- Gestion de la connectivité (IP, PSTN, GPRS)
- Centralisation des transactions avec une grande visibilité et le contrôle des solutions EFT
- Plateforme Incendo Online

# Leadership 2010 : des services à valeur ajoutée

ingenico

## Business Solutions



- Offrir des solutions sécurisées spécifiques.
- La solution la plus adaptée aux besoins de nos clients
- Bénéficier d'une communauté grandissante de développeurs
- Différencier le positionnement de nos clients et générer des nouveaux revenus





beyond  
payment

# Rapports des Commissaires aux Comptes





beyond  
payment

# Questions - Réponses



beyond  
payment

## Résolutions

**Alain Cossart, Directeur Juridique**